

## **STRUTTURA DI RICERCA: OA Roma**

### **ANALISI DEL CONTESTO INTERNO ED ESTERNO**

#### **1. Analisi del contesto esterno**

L'analisi si focalizza su indicatori strutturali e congiunturali che caratterizzano l'area metropolitana di Roma e provincia compresi i Castelli Romani dove ha sede l'Osservatorio Astronomico di Roma (OAR).

**Pressione Criminale:** Roma si posiziona al terzo posto nell'indice di criminalità 2025 (dati Il Sole 24 Ore), con un tasso di delittuosità superiore alla media nazionale (oltre 370 denunce ogni 10.000 abitanti). Questo dato incide sulla valutazione del rischio per i processi di pubblica amministrazione. Secondo l'indice della criminalità 2025, la provincia di Roma (che include i Castelli Romani) si posiziona al 3° posto in Italia per numero di denunce totali, con una crescita dei delitti superiore al 5% rispetto agli anni precedenti.

**Infiltrazioni Mafio-Criminali** I Castelli Romani sono storicamente un'area di interesse per clan sia autoctoni che tradizionali, grazie alla vicinanza con Roma e alla permeabilità del tessuto economico locale.

**Stakeholder e Capitale Sociale:** L'analisi coinvolge attivamente i portatori d'interesse (cittadini, associazioni, imprese) per identificare i "punti di rottura" dove la domanda di servizi pubblici è più soggetta a distorsioni.

Gli stakeholder dell'INAF (Istituto Nazionale di Astrofisica) comprendono una vasta gamma di portatori di interesse, dalle istituzioni governative alla comunità scientifica internazionale, fino al settore industriale e al pubblico generico. In base ai documenti programmatici per il periodo 2024-2026, come il PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione), l'ente identifica e coinvolge attivamente i seguenti gruppi:

- **Stakeholder Istituzionali e di Governo:** Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR): È il principale ente vigilante che definisce le linee di indirizzo e approva il Piano Triennale di Attività (PTA).
- **Governo e Autorità Regolatorie:** Per la definizione delle politiche di ricerca nazionale e la gestione dei finanziamenti pubblici.
- **Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV):** Responsabili del monitoraggio della performance istituzionale.
- **Comunità Scientifica e Accademica**
- **Personale Interno:** Oltre 100 dipendenti tra ricercatori, tecnologi, personale tecnico e amministrativo.
- **Università e Dipartimenti:** Collaborazioni per la didattica, l'alta formazione e progetti di ricerca congiunti.
- **Organizzazioni Internazionali:** Partner chiave come l'European Southern Observatory (ESO) e lo SKA Observatory (SKAO), dove l'Italia ha una leadership consolidata.

- Partner Industriali e Tecnologici.
- Aziende del settore aerospaziale: L'INAF promuove il trasferimento tecnologico verso l'industria, favorendo lo sviluppo di strumentazione d'avanguardia.
- Fornitori ed Operatori Economici: Coinvolti tramite consultazioni preliminari di mercato per la fornitura di materiali tecnici e laboratoriali.
- Società e Media
- Scuole e Studenti: Destinatari di progetti educativi volti alla diffusione della cultura astronomica.
- Media e Pubblico Generico: Informati attraverso l'ufficio stampa e i canali social ufficiali dell'ente per la comunicazione dei risultati scientifici.

### **Segnalazioni di Illeciti (Whistleblowing)**

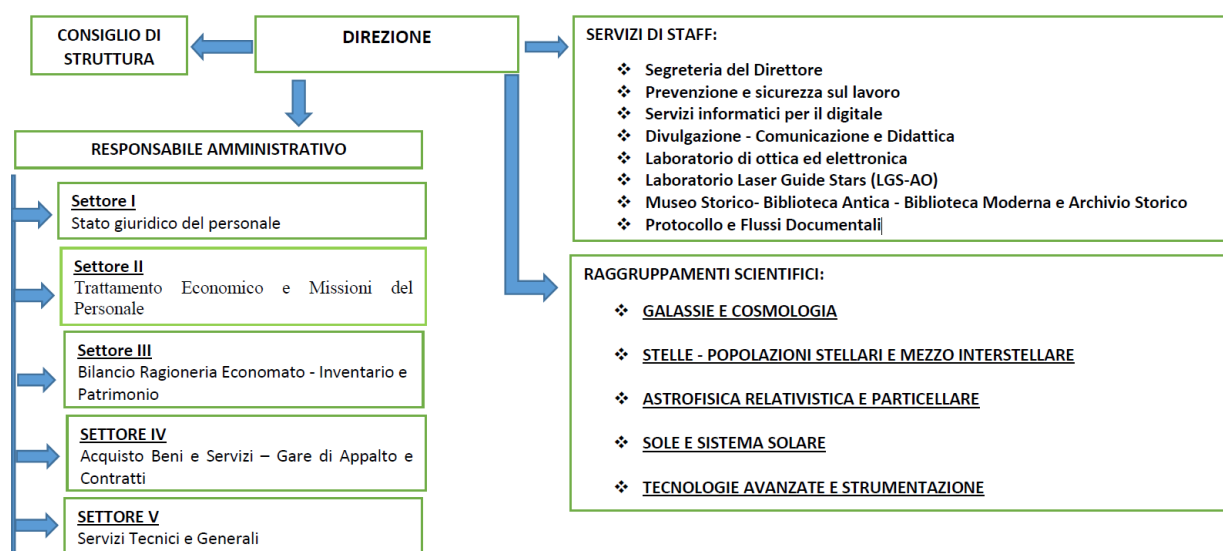
L'INAF ha implementato canali sicuri per il whistleblowing, permettendo ai dipendenti di segnalare eventuali reati contro la PA in modo anonimo. A partire dal 2024, le procedure sono state adeguate alle nuove linee guida nazionali che garantiscono una maggiore tutela per chi denuncia.

## 2. Analisi del contesto interno

### Articolazione organizzativa della Struttura di ricerca

D.d. 42/2024 prot. 431 del 15 febbraio 2024

SCHEMA ORGANIZZATIVO DELL'OSSERVATORIO ASTRONOMICO DI ROMA



**1. Area Ricerca e Raggruppamenti Scientifici:** L'attività di ricerca dell'Osservatorio si articola in **cinque Raggruppamenti Scientifici Nazionali (RSN)**. Ciascun raggruppamento è rappresentato da un referente incaricato di raccordare l'attività scientifica sia al Consiglio di Struttura (CdS) che alla sede centrale dell'INAF.

**2. Personale Tecnico-Amministrativo e Criticità Organizzative:** Ad oggi, l'Osservatorio Astronomico di Roma non dispone di un organigramma aggiornato che rifletta l'effettiva dotazione organica e i ruoli attivi. L'ultimo documento ufficiale in tal senso è la determina direttoriale **42/2024 (prot. 431 del 15 febbraio 2024)**, organigramma che concentra in capo la responsabilità di numerosi settori in capo al Responsabile Amministrativo.

Con l'avvio del nuovo mandato di Direzione all'inizio del **2025**, la definizione dei ruoli è avvenuta solo tramite comunicazioni a carattere organizzativo non ancora ufficializzati in forma di organigramma.

Ad oggi, pertanto, permangono le seguenti criticità:

- **Vacanza di ruoli:** diversi uffici sono ancora privi di un responsabile di settore pur in presenza di referenti.
- Le responsabilità del Settore I Stato giuridico del Personale, Settore II - Trattamento Economico e Settore III - Bilancio e Patrimonio restano affidate alla Responsabile Amministrativa nominata dal 2022.
- La responsabilità del Settore V Servizi Tecnici e Generali non subisce rotazione ordinaria da anni.
- **Assenza di mansionario:** la mancanza di procedure scritte e di un mansionario ufficiale impedisce una trasparente attribuzione di competenze e poteri decisionali con sovrapposizione di ruoli o carico lavorativo disomogeneo.

**3. Trasparenza:** Il portale istituzionale nella sezione Assetto Organizzativo non risulta allineato allo stato attuale: riporta personale non più in servizio e non ha ancora recepito la nomina della nuova Direttrice.

**4. Personale e Risorse Finanziarie** L'ente impiega complessivamente **130 unità** tra ricercatori e personale tecnico-amministrativo, caratterizzate da un elevato profilo di qualificazione. Il sostentamento economico dell'Istituto è garantito da:

- Fondo Ordinario per gli Enti e le Istituzioni di Ricerca (**FFO**);
- Bandi competitivi di INAF centrale;
- Accordi strategici con partner internazionali e nazionali come ASI (Agenzia Spaziale Italiana), ESO e diverse Università.